
VANT-EC-SAT

ICSC-VANT
Lista de Riscos

Versão 1.3

VANT-EC-SAT

Histórico da Revisão

Data	Versão	Descrição	Autor
15/09/2005	1.0	Proposta Inicial	Priscila Rocha Fernandes
16/09/2005	1.1	1ª Revisão	Denis Loubach
20/11/2005	1.2	Integração do 2º Nível - ICSC do VANT	Erika Miranda
20/11/2005	1.3	2ª Revisão da Integração do 2º Nível	João Carlos

Índice Analítico

1.	Introdução	5
1.1	Finalidade	5
1.2	Escopo	5
1.3	Definições, Acrônimos e Abreviações	5
1.4	Referências	5
1.5	Visão Geral	5
2.	Riscos	5
2.1	Não Cumprimento de Prazos	7
2.1.1	Importância ou Ordenação do Risco	7
2.1.2	Descrição	7
2.1.3	Impactos	7
2.1.4	Indicadores	7
2.1.5	Estratégia de Diminuição	7
2.1.6	Plano de Contingência	7
2.2	Não Cumprimento de Custos/Orçamento	7
2.2.1	Importância ou Ordenação do Risco	7
2.2.2	Descrição	7
2.2.3	Impactos	7
2.2.4	Indicadores	8
2.2.5	Estratégia de Diminuição	8
2.2.6	Plano de Contingência	8
2.3	Não Cumprimento de Escopo	8
2.3.1	Importância ou Ordenação do Risco	8
2.3.2	Descrição	8
2.3.3	Impactos	8
2.3.4	Indicadores	8
2.3.5	Estratégia de Diminuição	9
2.3.6	Plano de Contingência	9
2.4	Não Cumprimento de Qualidade	9
2.4.1	Importância ou Ordenação do Risco	9
2.4.2	Descrição	9
2.4.3	Impactos	9
2.4.4	Indicadores	9
2.4.5	Estratégia de Diminuição	9
2.4.6	Plano de Contingência	9
2.5	Inexperiência de Integrantes da Equipe	9
2.5.1	Importância ou Ordenação do Risco	9
2.5.2	Descrição	9
2.5.3	Impactos	9
2.5.4	Indicadores	9
2.5.5	Estratégia de Diminuição	10
2.5.6	Plano de Contingência	10
2.6	Atraso na Obtenção de Recursos	10
2.6.1	Importância ou Ordenação do Risco	10
2.6.2	Descrição	10
2.6.3	Impactos	10

2.6.4	Indicadores	10
2.6.5	Estratégia de Diminuição	10
2.6.6	Plano de Contingência	10
2.7	Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)	10
2.7.1	Importância ou Ordenação do Risco	10
2.7.2	Descrição	10
2.7.3	Impactos	10
2.7.4	Indicadores	10
2.7.5	Estratégia de Diminuição	11
2.7.6	Plano de Contingência	11

Lista de Riscos

1. Introdução

Este documento descreve a finalidade, o escopo, as definições, os acrônimos, as abreviações, as referências e uma visão geral da Lista de Riscos da Meta Física ou **Item de Configuração de Software de Computador do VANT (ICSC-VANT)**.

1.1 Finalidade

A finalidade do documento Lista de Riscos é assinalar os riscos identificados, inicialmente, para o ICSC-VANT, classificando a importância associada a ações específicas de contingência ou diminuição desses riscos.

1.2 Escopo

O escopo deste documento compreende o ICSC-VANT.

1.3 Definições, Acrônimos e Abreviações

Vide documento VANT – Glossário.

1.4 Referências

[1] – VANT – Glossário;

[2] - Documento PmiBok 2004, 3rd edition. Em <http://www.pmi.org>.

1.5 Visão Geral

As demais seções deste documento descrevem os 06 (seis) riscos inicialmente identificados para a Meta Física ou **ICSC-VANT**: 1) Não cumprimento de prazos; 2) Não cumprimento de Custos/Orçamentação; 3) Não cumprimento do escopo/Requisitos; 4) Não cumprimento de Qualidade 5) Obtenção de Recursos/Suprimentos; 6) Utilização do Processo Unificado da Rational - RUP (pequenos projetos).

2. Riscos

Proceder-se-á a uma análise qualitativa dos riscos visando:

- i. PRIORIZAR riscos de acordo com seu efeito nos objetivos do projeto;
- ii. Avaliar IMPACTO e PROBABILIDADE de ocorrência de riscos já identificados;

Com a Análise Qualitativa se conseguirá:

- i. Estabelecer e obter uma Classificação GERAL de riscos para um determinado projeto (que possibilite compará-lo com demais projetos da organização);
- ii. Determinar quais riscos merecem uma análise mais detalhada; e
- iii. Determinar tendências do projeto (desde que a análise seja repetida ao longo do ciclo de vida do projeto).

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	

Evaluating Impact of a Risk on Major Project Objectives (ordinal scale or cardinal, non-linear scale)					
Project Objective	Very Low .05	Low .1	Moderate .2	High .4	Very High .8
Cost	Insignificant Cost Increase	<5% Cost Increase	5–10% Cost Increase	10–20% Cost Increase	>20% Cost Increase
Schedule	Insignificant Schedule Slippage	Schedule Slippage <5%	Overall Project Slippage 5–10%	Overall Project Slippage 10–20%	Overall Project Schedule Slips >20%
Scope	Scope Decrease Barely Noticeable	Minor Areas of Scope Are Affected	Major Areas of Scope Are Affected	Scope Reduction Unacceptable to the Client	Project End Item Is Effectively Useless
Quality	Quality Degradation Barely Noticeable	Only Very Demanding Applications Are Affected	Quality Reduction Requires Client Approval	Quality Reduction Unacceptable to the Client	Project End Item Is Effectively Unusable

Risk Score for a Specific Risk					
Probability	Risk Score = P × I				
0.9	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72
0.7	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56
0.5	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40
0.3	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24
0.1	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08
	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
	Impact on an Objective (e.g., cost, time, or scope) (Ratio Scale)				

Each risk is rated on its probability of occurring and impact if it does occur. The organization's thresholds for low (dark gray), moderate (light gray) or high (black) risk as shown in the matrix determines the risk's score.

Figure 11-3. Probability-Impact Matrix

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	

2.1 Não Cumprimento de Prazos

2.1.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Prazos** possui uma relevância Média dentro do contexto do ICSC-VANT.

2.1.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Prazos** torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido.

2.1.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento dos Prazos** implica num impacto Alto para o desenvolvimento do ICSC-VANT, pois atividades inacabadas podem se acumular com as subseqüentes.

2.1.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são considerados os dados de SVI – Schedule Variance Index, desvios entre planejado e realizado da programação do cronograma do Projeto do ICSC-VANT.

2.1.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos prazos.

2.1.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo e/ou a redução do escopo, como alternativa de solução.

2.2 Não Cumprimento de Custos/Orçamento

2.2.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Custos /Orçamento** possui uma relevância baixa dentro do contexto do ICSC-VANT.

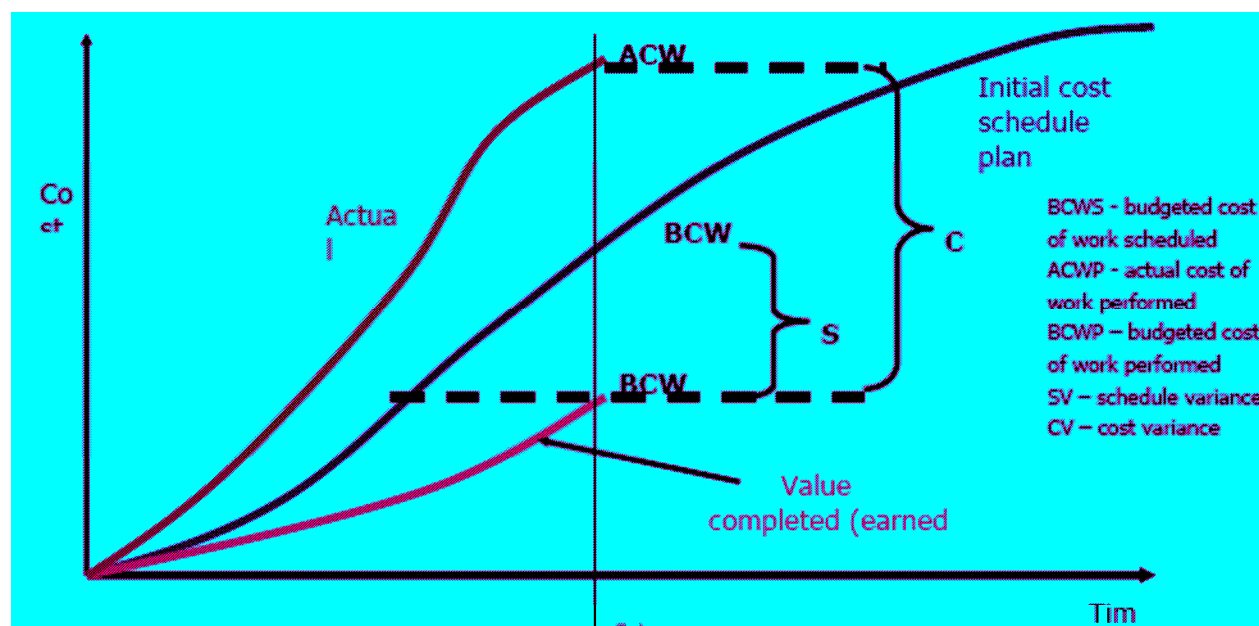
2.2.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Custos /Orçamento** torna-se evidente toda vez que algum indicador de custeio excede a apropriação planejada para o produto e ou serviço gerado.

2.2.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento de Custos /Orçamento** implica num impacto baixo para o desenvolvimento do ICSC-VANT, pois trata-se de um projeto acadêmico. Contudo, em um projeto real as atividades não geradoras de valor agregado –EVA podem se acumular com as subseqüentes, gerando um impacto alto para o desenvolvimento do projeto em questão.

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	



2.2.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são considerados a correlação entre os dados de, BCWS, ACWP, BCWP, CV entre atividades planejadas e realizadas da programação do cronograma do Projeto do ICSC-VANT.

2.2.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos Custos.

2.2.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação de correlação entre prazo, custo e qualidade associada ao produto ou serviço.

2.3 Não Cumprimento de Escopo

2.3.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Escopo** possui uma relevância Alta dentro do contexto do ICSC-VANT.

2.3.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Escopo** torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção de artefato ou implementação de um requisito funcional/não-funcional não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido. Os requisitos desse sistema são capturados no Documento de Visão. As mudanças solicitadas nos requisitos são capturadas nas Solicitações de Mudança e são aprovadas como parte do processo de Gerenciamento de Configuração.

2.3.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento de Escopo** implica num impacto Alto para o desenvolvimento do ICSC-VANT, pois atividades inacabadas podem se acumular com as subseqüentes.

2.3.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são considerados os dados de completude, estabilidade dos requisitos e de progresso do seu desenvolvimento, bem como, impactos de mudanças, dos desvios entre planejado e realizado da programação do cronograma do Projeto do ICSC-VANT. Onde serão avaliados numa escala de risco associado a prazos e custos, qualidade de sua implementação.

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	

2.3.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos indicadores propostos através de relatórios de desempenho.

2.3.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo, de custo ou da qualidade associada ao plano de projeto proposto.

2.4 Não Cumprimento de Qualidade

2.4.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Não Cumprimento de Qualidade** possui uma relevância Média dentro do contexto do ICSC-VANT.

2.4.2 Descrição

Este risco de **Não Cumprimento de Qualidade** torna-se evidente toda vez que algum indicador de produção não é apresentado dentro do prazo pré-estabelecido referente ao processo de desenvolvimento do software e da maturidade do produto de software gerado.

2.4.3 Impactos

O risco de **Não Cumprimento de Qualidade** implica num impacto Alto para o desenvolvimento do ICSC-VANT, pois atividades inacabadas podem se acumular com as subseqüentes.

2.4.4 Indicadores

Como indicadores deste risco, são considerados os requisitos mínimos e necessários de padrões da norma IEEE-ISO 12207 para processo e da norma IEEE-ISO 9126 para o produto de software, encontrado nos desvios entre planejado e realizado da programação do cronograma do Projeto do ICSC-VANT.

2.4.5 Estratégia de Diminuição

Para diminuir as chances deste risco se concretizar deve ser realizado o controle e a monitoração dos indicadores de qualidade propostos para o ICSC-VANT.

2.4.6 Plano de Contingência

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a renegociação do prazo ou redução do grau de exigência do indicador de qualidade para tarefa/atividade e produto de software.

2.5 Inexperiência de Integrantes da Equipe

2.5.1 Importância ou Ordenação do Risco

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** possui uma relevância Média, dentro do contexto do ICSC-VANT.,

2.5.2 Descrição

Este risco de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** torna-se evidente toda vez que for detectada a falta de experiência dos integrantes da Equipe em lidar com determinada tecnologia e/ou área de conhecimento do ICSC-VANT.

2.5.3 Impactos

O risco dessa deficiência de **Inexperiência de Integrantes da Equipe** implica num impacto Médio para o desenvolvimento do ICSC-VANT.

2.5.4 Indicadores

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, pela falta de experiência.

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	

2.5.5 *Estratégia de Diminuição*

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que toda tecnologia ou conhecimento a ser utilizado seja levado a um consenso da Equipe, que deverá estabelecer, conforme a necessidade, grupos de pesquisa pontuais.

2.5.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a busca e realização de treinamentos específicos para os integrantes do Sub-Sistema, como alternativa de solução.

2.6 **Atraso na Obtenção de Recursos**

2.6.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** possui uma relevância baixa, dentro do contexto do ICSC-VANT.

2.6.2 *Descrição*

Este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** torna-se evidente, toda vez que a falta de um recurso necessário para o Componente afetar o seu desenvolvimento.

2.6.3 *Impactos*

Este risco de **Atraso na Obtenção de Recursos** implica num impacto Baixo para o desenvolvimento do Componente, pois se trata de um projeto acadêmico.

2.6.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se a execução parcial de uma determinada tarefa, seguida da justificativa pela ausência de um recurso necessário.

2.6.5 *Estratégia de Diminuição*

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que sejam realizadas as solicitações de recursos à Coordenação do ICSC-VANT e à Coordenação Geral do Projeto VANT-EC-SAT, sempre com bastante antecedência, estipulando-se prazos aceitáveis para a sua obtenção, de forma a evitar-se atrasos.

2.6.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do Projeto e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.

2.7 **Utilização do Processo Unificado Rational (RUP)**

2.7.1 *Importância ou Ordenação do Risco*

Dentre os riscos assinalados, este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (*Rational Unified Process* - RUP)** possui uma relevância Alta, dentro do contexto do ICSC-VANT.

2.7.2 *Descrição*

Este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (*Rational Unified Process* - RUP)** torna-se evidente, toda vez que a customização do Processo Unificado Rational ao Processo de Desenvolvimento VANT-EC-SAT, gerar um esforço excedente.

2.7.3 *Impactos*

Este risco de **Utilização do Processo Unificado Rational (*Rational Unified Process* - RUP)** implica num impacto Alto para o desenvolvimento do ICSC-VANT...

2.7.4 *Indicadores*

Como indicador deste risco, considera-se a ocorrência de atrasos na entrega de Indicadores de Resultados referentes ao término das Fases do PUR.

ICSC-VANT	Versão: 1.3
Lista de Riscos	Data: 20/11/2005
07_VANT_ListasdeRiscos.doc	

2.7.5 *Estratégia de Diminuição*

Para diminuir as chances deste risco se concretizar, sugere-se que seja realizada uma apropriada customização do Processo Unificado da Rational (RUP) para o Processo de Desenvolvimento do VANT-EC-SAT, baseada na versão do *Rational Unified Process* - RUP denominada “**RUP para Pequenos Projetos**”, que melhor se adequa ao escopo do ICSC-VANT

2.7.6 *Plano de Contingência*

Caso este risco venha a se concretizar, a ação de contingência a ser executada será a revisão do Sistema e a sua renegociação, apoiada em justificativas formais, dos prazos para a entrega dos resultados, como alternativa de solução.